



każde pytanie, ale musimy je zrozumieć, mieć w pamięci, a nie na zewnętrznym dysku, pewną wiedzę, by wyciągać wnioski.

Michalska: – Z punktu widzenia firmy młody pracownik z AI w ręku będzie na początku szybszy i tańszy. Może nauczyć się pracować w trybie „sprawdzam, poprawiam, akceptuję”, zamiast w trybie „analizuję, tworzę, decyduję”. Ryzyko problemu z samodzielnością decyzyjną i kreatywnością jest bardzo realne.

Ale moi rozmówcy nie kreślą tylko czarnej przyszłości alf na rynku pracy. Ci, którzy nauczą się świadomie pracować z AI, zyskają kompetencje, których starsze pokolenia często nie są w stanie już nadrobić. Już dziś wiadać, że osoby, które traktują AI jak „współpracownika”, a nie wyszukiwarkę, osiągają lepsze wyniki. Tomasz Graszewicz, ekspert ds. AI i CEO w firmie szkoleniowej AI Wizards, twierdzi, że osoby kreatywne będą w stanie wyciągnąć z AI bardzo dużo. – Będzie to dla nich narzędzie trampolina. AI otworzy im wiele dotąd zamkniętych drzwi – porównuje. – To będzie ogromne wsparcie dla osób, które chcą stworzyć coś swojego, mają pomysły na biznes. AI będzie w stanie zrobić im szybko i za darmo korektę prawną, przygotować grafiki, logo itd.

Gojtowska: – To pokolenie, które ma dużo pomysłów na to, jak żyć. Nie będą bali się pełnić różnych funkcji. Podstawą będzie bezpieczeństwo finansowe na etacie, ale po godzinach, w weekendy będą grać na weselach, robić fotografie psów itp.

Kotłowska: – Jak oglądałam wideo, które moja córka i jej rówieśnicy robili na jeden z konkursów, to byłam w szoku. Przyszło im to niezwykle łatwo, a wyglądało tak, że niejedna firma marketingowa mogłaby się uczyć. Nie mam obaw, że to będzie ogłupione przez AI pokolenie. Mają po prostu inny zestaw umiejętności.

KORPORACJE NIE DLA POKOLENIA ALFA?

Ważna wiadomość: rynek z alfami i Chatem GPT na pokładzie będzie inny, bo – jak zgodnie przyznają eksperci – zadania, które dotąd wykonywali najmłodsi, początkujący pracownicy korporacji, można zlecać sztucznej inteligencji.

– Trudno mi sobie wyobrazić, żebym potrzebował w najbliższym czasie zatrudnić pracownika juniora. To samo słyszę od ludzi z branży. Jeśli bym kogoś szukał, to menedżera z doświadczeniem w pracy z AI. Młoda osoba nie będzie w stanie wyczuć, czy sugestia chatbota jest dobra czy zła, nie ma w ręku tego papierka lakmusowego, który zyskuje się z doświadczeniem – sądzi Graszewicz. Ilustruje to przykładem: – Widzę, jakie strategie marketingowe robią moi studenci na drugim roku. ChatGPT zrobiłby mi lepszą, za darmo.

Zmieni się także komunikacja w miejscach pracy. – Alfę różni się od innych pokoleń tym, że to dzieci, które dorastają, gdy dzieciństwo spada, więc często są jedynakami. Przez to ich zdolność do kooperacji, umiejętność rozwiązywania konfliktów może być niewystarczająca – obawia się Kotłowska. Z drugiej strony widzi szansę w tym, że gdy alfy wejdą na rynek pracy, najlicniejszą grupą będzie tam pokolenie Z. – Oni będą bardziej dopasowani komunikacyjnie, technologicznie, jeśli chodzi o wartości w pracy. Gen Z już wprowadza nowe nastawienie, że nie pracujemy w mrowiskach, praca jest częścią naszego rozwoju, musi być etyczna, obowiązuje partnerstwo. Nie zgadza się na niepłatne nadgodziny, mobbing, cenę sobie zdrową relację między życiem a pracą.

Inne będą też kanały, za pomocą których pracodawcy będą się porozumiewać ze swoimi najmłodszymi pracownikami. Nataniel Brożnowicz, współzałożyciel i jedna z twarzy platformy edukacyjnej Maturalni, opowiada

mi, jak prowadził rozmowę rekrutacyjną na Robloxie, czyli platformie do tworzenia gier komputerowych: – Trwała ze dwie godziny, z czego 80 procent to była merytoryczna rozmowa, a 20 to przygoda, gra.

Brożnowicz już teraz zatrudnia alfy: 14- i 15-latków np. do obsługi eventów dla ósmoklasistów. – Są bardzo kreatywni, zaangażowani, czasem chaotyczni i trudni do okiełznanie. Ale widać u nich radość ze spotykania się ze sobą. Szukamy takich ludzi do witania gości na eventach, U18-latków, maturzystów to musi być specyficzny, ekstrawertyczny charakter, a u 15-latków jest to całkiem naturalne i powszechne – podaje przykład.

I porównuje dalej: – Prowadzimy zajęcia z matematyki i polskiego dla ósmoklasistów i maturzystów. Ci drudzy w większości przychodzą spóźnieni, a ich młodzi koledzy chcą być nawet pół godziny przed, na zajęciach są zaangażowani, chcą imponować innym. A maturzyści wolą usiąść w ostatniej ławce, nie wyróżniać się.

Zagrożeniem dla biznesu Maturalnych może być tylko to, że do uzupełniania przedmiotowej wiedzy potrzebny będzie już jedynie ChatGPT. Kacper, rocznik 2010: – Moi rodzice mówią mi, że mam się nim nie sugerować, brać wiedzę z książek. Ale już niedługo nikt nie będzie wzorował się na książkach, bo AI będzie tak rozwinięte, że będzie robić za korepetytora, nauczyciela. Zamiast się uczyć, szukać informacji, będziemy mieli chatą jako naszą prawą rękę. Myślę, że to będzie spoko. ●

wyborcza.pl

• Więcej o sztucznej inteligencji czytaj na **Wyborcza.pl**

OGŁOSZENIE PŁATNE Warszawa/3441456

ZARZĄD WOJEWÓDZTWA MAZOWIECKIEGO

zgodnie z art. 35 ust. 112 ustawy z dnia 21 sierpnia 1997 r. o gospodarce nieruchomościami (Dz. U. z 2024 r. poz. 1145, z późn. zm.) zawiadamia, że od dnia 09 stycznia 2025 r. w siedzibie Urzędu Marszałkowskiego Województwa Mazowieckiego w Warszawie przy ul. Jagiellońskiej 26, w siedzibie Mazowieckiego Zarządu Nieruchomości w Warszawie przy ul. Jerozolimskich 28 oraz na stronach Internetowych – www.mazovia.pl i www.mzn.pl zostanie wywieszona informacja o przeznaczeniu do oddania w użyczenie pomieszczenia magazynowego i miejsce parkingowych zlokalizowanych na nieruchomości położonej w Warszawie przy ul. Brzeskiej 12.

OGŁOSZENIE PŁATNE

Warszawa/3441477

Syndyk masy upadłości Małgorzaty Trzaska – osoby fizycznej nieprowadzącej działalności gospodarczej, sygn. akt LUI5/GUP-s/561/2025, zaprasza do składania ofert, na sprzedaż z wolnej ręki, składnika masy upadłości, w trybie wyboru najkorzystniejszej oferty, za cenę nie niższą niż cena określona przez biegłego sądowego, którym jest:

- 1/3 udziału w nieruchomości gruntowej niezabudowanej (-lasy), działka ewidencyjna nr 58, o pow. 1,1500ha, jedn. rej. G260, położona Celinów, gm. Dębe Wielkie, powiat miński, woj. mazowieckie, dla której Sąd Rejonowy w Mińsku Mazowieckim V Wydział ksiąg Wieczystych prowadzi księgę wieczystą nr SI1M/00106618/3 – cena wywoławcza – 42.090,00zł (czterdzieści dwa tysiące dziewięćdziesiąt złotych 00/100);

Oferty zgodnie z warunkami sprzedaży, z potwierdzeniem wpłaty wadium, należy składać terminie 21 dni od dnia ukazania się ogłoszenia w Krajowym Rejestrze Zastępstwa (KRZ) na adres: Syndyk Masy Upadłości Małgorzaty Trzaska, ulica Narutowicza 55/6, 20-016 Lublin, w zamkniętej kopercie z napisem: „Oferta na zakup nieruchomości Małgorzaty Trzaska, sygn. akt LUI5/GUP-s/561/2025 – „NIE OTWIERAĆ”.

Wycena biegłego z pełnymi warunkami sprzedaży zamieszczona jest na stronie internetowej www.kancelaria-empe.pl w zakładce Ogłoszenia sprzedaży/Sprzedaż z wolnej ręki.

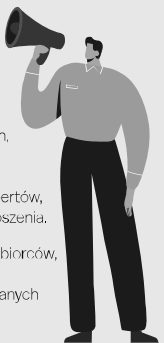
OGŁOSZENIE WŁASNE WYDAWCY 34414831

NEWSLETTER

 **Komunikaty.pl**

Nowości w przepisach, zamówienia publiczne, porady ekspertów, raporty, ogłoszenia.

Dla przedsiębiorców, urzędników, zainteresowanych gospodarką.



ZAPISZ SIĘ

Wejść na stronę komunikaty.pl lub użyć kodu QR



OGŁOSZENIE PŁATNE

Warszawa/3441481

Burmistrz Dzielnicy Śródmieście m.st. Warszawa
i Zakład Gospodarowania Nieruchomościami w Dzielnicy Śródmieście m. st. Warszawa informują, że na Elektronicznej Tablicy Ogłoszeń Urzędu Dzielnicy Śródmieście m.st. Warszawy przy ul. Nowogrodzkiej 43 został zamieszczony na okres 21 dni

WYKAZY LOKALI UŻYTKOWYCH

przeznaczonych do najmu w drodze konkursów ofert – licytacji stanowiące załączniki do Uchwały nr 3703/2025 i 3704/2025 z dnia 22.12.2025 r. Zarządu Dzielnicy Śródmieście m.st. Warszawy

WYKAZ LOKALU UŻYTKOWEGO

usytuowanego w budynku przy ul. Trębackiej 3 o powierzchni ogólnej 96,67 m², przeznaczonego do najmu poza konkursem ofert na rzecz Fundacji Onkologiczna Nadzieja stanowiący załącznik do Uchwały nr 3708/2025 z dnia 22.12.2025 r. Zarządu Dzielnicy Śródmieście m.st. Warszawy

WYKAZ LOKALU UŻYTKOWEGO

usytuowanego w budynku przy ul. Wilczej 23 o powierzchni ogólnej 170,12 m², przeznaczonego do najmu poza konkursem ofert na rzecz Urzędu Żegligi Śródlądowej w Bydgoszczy stanowiący załącznik do Uchwały nr 3709/2025 z dnia 22.12.2025 r. Zarządu Dzielnicy Śródmieście m.st. Warszawy

WYKAZ STANOWISK w halach garażowych znajdujących się w budynkach mieszkalnych przeznaczonych do najmu w drodze konkursu ofert stanowiący załącznik do Uchwały nr 3724/2025 z dnia 22.12.2025 r. Zarządu Dzielnicy Śródmieście m.st. Warszawy

WYKAZ GARAŻY przeznaczonych do najmu w drodze konkursu ofert stanowiący załącznik do Uchwały nr 3725/2025 z dnia 22.12.2025 r. Zarządu Dzielnicy Śródmieście m.st. Warszawy

Wersja elektroniczna wykazów jest dostępna na stronie internetowej <https://srodmiescie.um.warszawa.pl/> lub <https://gpn.waw.pl/>

www.nekrologiwyborcza.pl/34414394

Z głębokim żalem zawiadamiamy, że w dniu 1 stycznia 2026 zmarł

Dr hab. inż.
Andrzej Szczerbakow

Rodzinnie Zmarłego

składamy wyrazy głębokiego współczucia.

Koleżanki i Koledzy z Oddziału Fizyki Półprzewodników oraz Pracownicy i Dyrekcja Instytutu Fizyki PAN

OGŁOSZENIE PŁATNE

Warszawa/34414386

Ogłoszenie

Samorządowe Kolegium Odwoławcze w Warszawie prowadzące postępowanie z odwołania Natalii Maciejewskiej i Eugeniusza Maciejowicza z dnia 3 lipca 1950 r. od orzeczenia administracyjnego Prezydium Rady Narodowej w m.st. Warszawie Nr L.dz. PB/4283/50/P-0a z dnia 1 lipca 1950 r. o odmowie ustanowienia prawa własności czasowej do gruntu nieruchomości położonej w Warszawie przy ul. Markowskiej 4/6, nr hip 1096-Praga, wzywa strony postępowania do zgłoszenia swych praw w terminie 6 miesięcy od dnia ukazania się niniejszego ogłoszenia, a następnie po ich zgłoszeniu, do ich udowodnienia w terminie kolejnych 3 miesięcy.

Postępowanie prowadzone jest z odwołania: Natalii Maciejewskiej, ostatnie znane miejsce zamieszkania: Warszawa, ul. Wesoła 1 m 3, i Eugeniusza Maciejowicza, ostatnie znane miejsce zamieszkania: Warszawa, ul. Aldony 11.

Postępowanie zakończone zaskarżoną decyzją, prowadzone było z wniosku Natalii Maciejewskiej i Eugeniusza Maciejowicza złożonego w dniu 13 lipca 1948 r. o przyznanie prawa własności czasowej do gruntu nieruchomości położonej w Warszawie przy ul. Markowskiej 4/6, nr hip 1096-Praga.

Postępowanie dotyczy nieruchomości położonej w Warszawie przy ul. Markowskiej 4/6, nr hip 1096-Praga.

Jeżeli w terminie 6 miesięcy od dnia ukazania się niniejszego ogłoszenia wzywana strona nie zgłosi swych praw albo zgłoszyszy je, nie udowodni ich w terminie kolejnych 3 miesięcy lub nie wskaze adresu, postępowanie z odwołania Natalii Maciejewskiej i Eugeniusza Maciejowicza z dnia 3 lipca 1950 r. od orzeczenia administracyjnego Prezydium Rady Narodowej w m.st. Warszawie Nr L.dz. PB/4283/50/P-0a z dnia 1 lipca 1950 r. o odmowie ustanowienia prawa własności czasowej do gruntu nieruchomości położonej w Warszawie przy ul. Markowskiej 4/6 nr hip 1096-Praga, zostanie umorzone. Zgłoszenia praw należy dokonać do Samorządowego Kolegium Odwoławczego w Warszawie, ul. Obózowa 57, 01-161 Warszawa, podając numer sprawy: KOC/583/Go/22.